

MUNICIPALES 2026

Citoyen·nes
pour
Tourcoing

NOTRE PROJET POUR TOURCOING



FAIRE CAUSE COMMUNE POUR TOURCOING

Tourcoing est une ville riche de ses habitants, de ses histoires, de ses luttes, de ses solidarités.

Une ville populaire, diverse, vivante.

Une ville qui ne manque ni d'énergie ni de talents, mais à qui l'on a trop souvent demandé de s'adapter, de patienter, de faire avec.

Depuis trop longtemps, trop de Tourquennoises et de Tourquennois ont le sentiment que les décisions se prennent loin d'eux, que les réponses sont fragmentées, que la politique municipale ne parle plus vraiment de leur quotidien. Trop souvent, la distance s'est installée là où il faudrait de la proximité. La défiance là où il faudrait de la confiance.

Nous faisons un choix clair : **rompre avec cette logique et faire cause commune**

Faire cause commune, ce n'est pas gommer les différences.

C'est reconnaître ce que nous partageons : le besoin de dignité, de justice, de sécurité, de reconnaissance, de pouvoir sur nos vies.

C'est refuser les politiques qui trient, qui opposent, qui invisibilisent.

C'est affirmer que l'avenir de Tourcoing ne se construira ni contre ses habitants, ni sans eux.

Nous croyons à une ville qui protège et accompagne sans stigmatiser ou dominer, qui fait confiance sans naïveté.

Nos valeurs sont simples mais exigeantes. Nous croyons :

- à la **proximité** plutôt qu'à la distance,
- à la **solidarité** plutôt qu'à la concurrence,
- à la **démocratie vécue** plutôt qu'aux décisions hors-sol,
- à l'**égalité réelle** plutôt qu'aux promesses abstraites,
- à une **écologie populaire**, ancrée dans le quotidien,
- à la **liberté d'agir collective** comme socle du vivre-ensemble.

Ces valeurs ne sont pas simplement des mots, elles engagent des choix politiques forts et concrets.

Ce projet est **un projet collectif, pas celui d'un-e simple candidat-e**.

Il est le fruit d'un travail de longue durée, d'écoute, de constats partagés, d'engagements sincères. Il s'appuie sur une expérience de six années dans l'opposition municipale à faire des propositions et à se désoler de ne pas être entendus. Nous assumons pleinement notre méthode : le projet avant la tête de liste.

Ce projet ne promet pas des miracles. Il propose une direction claire, une méthode exigeante et une ambition profondément humaine. Il repose sur **une équipe de personnes déjà très investies** pour leur ville et déterminées à changer les règles du jeu. Il nécessitera une participation des habitant·es.

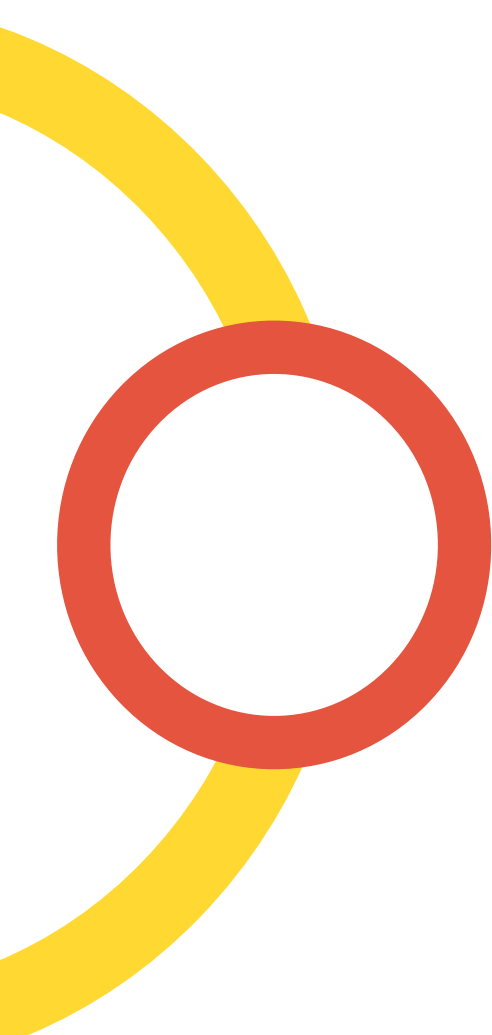
Un projet municipal suppose aussi des choix. Sans promettre l'impossible, nous assumerons **des priorités budgétaires claires** : renforcer ce qui touche directement au quotidien (proximité, accès aux droits, prévention, amélioration de l'habitat, cohésion sociale) et réorienter les moyens lorsque certaines politiques ne produisent pas les résultats attendus. Ces arbitrages seront présentés de manière transparente afin que chacune et chacun puisse comprendre les choix effectués.

Tourcoing mérite tellement mieux que la résignation

Faire *cause commune* à Tourcoing, c'est refuser la fatalité, c'est croire à l'intelligence collective, c'est remettre la politique municipale à la hauteur de nos vies quotidiennes.

En 2026, nous faisons un choix celui d'**une ville plus juste, plus proche et plus démocratique**.

Ensemble, *faisons cause commune*.



INTRODUCTION : FAIRE CAUSE COMMUNE POUR TOURCOING

UNE VILLE QU'ON CONSTRUIT ENSEMBLE

- 1.1 Tourcoing : une ville riche de ses habitants, fragilisée par les distances
- 1.2 *Faire cause commune* : une méthode avant d'être un programme
- 1.3 Donner un pouvoir réel aux habitants
- 1.4 Inclure celles et ceux que la démocratie oublie
- 1.5 Co-construire sans instrumentaliser
- 1.6 Transparence, éthique et confiance
- 1.7 Redonner du sens aux instances locales
- 1.8 Évaluer pour améliorer, pas pour sanctionner
- 1.9 Reconnaître pleinement le rôle sociétal des associations

UNE VILLE VIVANTE, DU CENTRE-VILLE AUX QUARTIERS

- 2.1 La proximité comme condition du pouvoir d'agir
- 2.2 Les maisons des fraternités : une réponse politique forte au besoin de proximité
- 2.3 Repartir du terrain : une démocratie ancrée dans les quartiers
- 2.4 Un centre-ville vivant, animé et rassembleur
- 2.5 Des quartiers vivants
- 2.6 Redonner confiance par la proximité réelle

UNE VILLE QUI PREND SOIN ET PROTÈGE

- 3.1 Penser la ville à hauteur des plus vulnérables
- 3.2 Sécurité du quotidien et tranquillité publique
- 3.3 Lutter contre les violences faites aux femmes
- 3.4 Lutter contre toutes les formes de racisme et de discrimination
- 3.5 Autonomie économique et sécurisation des parcours de vie
- 3.6 Accéder réellement à ses droits
- 3.7 Habiter dignement : sécuriser les parcours de vie

3.8 Santé, vieillissement et autonomie

UNE VILLE QU'ON AMÉNAGE POUR QUE CHACUN VIVE MIEUX

- 4.1 Une écologie populaire et concrète
- 4.2 Des espaces publics pensés pour la vie quotidienne
- 4.3 Une ville à hauteur d'enfant
- 4.4 Une ville attractive sans renoncer au respect de son identité

UNE VILLE QUI FAIT GRANDIR ET RELIE

- 5.1 Enfance : donner à chacun·e les moyens de grandir
- 5.2 La jeunesse : s'épanouir, créer, prendre sa place
- 5.3 Le sport et la culture comme leviers d'émancipation dès le plus jeune âge
- 5.4 Faire rayonner Tourcoing

UNE VILLE QUI DÉVELOPPE UNE ÉCONOMIE AU SERVICE DU TERRITOIRE ET DE SES HABITANTES

- 6.1 Emploi local et insertion : remettre Tourcoing en mouvement
- 6.2 Soutenir l'économie du lien et l'Économie Sociale et Solidaire
- 6.3 Une politique commerciale renouvelée
- 6.4 Le textile, filière d'avenir
- 6.5 Développer l'économie de la transition écologique et des métiers utiles
- 6.6 Tourisme et attractivité douce

CONCLUSION

1. UNE VILLE QU'ON CONSTRUIT ENSEMBLE

1.1 Tourcoing : une ville riche de ses habitants, fragilisée par les distances

Tourcoing est une ville populaire au sens plein et positif du terme.
Une ville où l'on vit, travaille, élève ses enfants, vieillit, s'entraide.
Une ville façonnée par une histoire patronale et ouvrière forte, par des vagues successives d'installation, par des solidarités de voisinage qui continuent d'exister, souvent loin des projecteurs.

Mais Tourcoing est aussi une ville où, derrière une proximité de façade, **les distances se sont creusées.**

Distances entre les institutions et les habitants.
Distances entre les quartiers.
Distances entre les droits formels et leur exercice réel.
Distances entre celles et ceux qui décident et celles et ceux qui vivent les conséquences des décisions.

Ces distances ne sont pas seulement géographiques.
Elles sont **sociales, administratives, symboliques.**

À Tourcoing, trop d'habitantes et d'habitants ont le sentiment de ne pas être entendus, de devoir se débrouiller seuls face aux démarches, de ne plus savoir à qui s'adresser, de voir disparaître les lieux de présence humaine.

Ce sentiment touche en premier lieu :

- les femmes, souvent en première ligne pour gérer les démarches du quotidien,
- les familles monoparentales,
- les personnes âgées,
- les personnes porteuses de handicap
- les habitantes et habitants des quartiers dits prioritaires

Faire cause commune à Tourcoing commence par **réduire ces distances.**

1.2 Faire cause commune : une méthode avant d'être un programme

Faire cause commune à Tourcoing, ce n'est pas promettre une solution à tout.
C'est **changer la manière de faire de la politique municipale car la manière de gouverner est déjà une politique en soi.**

C'est reconnaître que personne ne sait tout, que personne ne peut agir seul et que les réponses les plus justes naissent souvent du terrain.

À Tourcoing, trop de décisions ont été prises loin des habitantes et des habitants, avec des méthodes qui ont parfois accentué la défiance, le découragement ou le sentiment d'abandon.

Nous faisons un choix clair : changer le contenu des politiques publiques, mais aussi la manière de les fabriquer.

Gouverner autrement, c'est :

- partager le pouvoir, réaffirmer l'indépendance des acteurs
- respecter et associer les oppositions
- rendre des comptes,
- accepter le débat,
- reconnaître les savoirs d'usage.

C'est faire de la démocratie un **travail quotidien**, pas un rendez-vous électoral. Faire de Tourcoing une ville qui fait confiance, qui soutient et qui libère les énergies.

Nous nous engageons à **ne pas cumuler les mandats** exécutifs et à limiter leur durée dans le temps car la responsabilité municipale exige une disponibilité pleine et entière. Gouverner une ville comme Tourcoing est un engagement total, incompatible avec la dispersion des fonctions et l'installation durable au pouvoir.

Les *maisons des fraternités* (voir 2.2) incarneront cette méthode. Elles seront proches, ouvertes, co-construites, évolutives. Elles seront le point de départ d'une ville **qui a de nouveau confiance en ses habitants et qui reprend soin d'elle-même**. Elles ne seront pas un simple symbole ou un gadget, elles seront le cœur battant du projet municipal.

Tourcoing a un besoin urgent de proximité réelle. Elle a besoin de présence, d'écoute et de confiance.

Faire *cause commune*, c'est faire le choix :

- de la proximité plutôt que de la verticalité,
- de l'humain plutôt que du tout-numérique,
- du pouvoir d'agir plutôt que de l'assistance.

1.3 Donner un pouvoir réel aux habitants

La Maison de la citoyenneté et de l'éducation populaire

Dans le centre ville, en lieu et place de l'actuel « Quartier Libre » nous aménagerons la Maison de la citoyenneté et de l'éducation populaire. Ce sera un lieu pensé pour renforcer la démocratie locale en développant la capacité des habitants à comprendre, exercer et transformer l'action publique, par des pratiques d'éducation populaire, de participation citoyenne et de co-construction.

Cette Maison aura des objectifs spécifiques en lien avec les *Maisons des fraternités* :

- Favoriser la participation des habitants à la vie publique locale
- Rendre les institutions et les politiques publiques compréhensibles
- Outiller les citoyens pour agir collectivement et notamment les scolaires
- Soutenir les initiatives citoyennes
- Développer une culture démocratique inclusive et continue
- Lutter contre la défiance institutionnelle et l'auto-censure citoyenne
- Renforcer la connaissance et la reconnaissance de l'histoire de la ville et de son patrimoine parce qu'il n'y a pas de citoyenneté entière sans connaissance de son histoire

Le droit d'initiative citoyenne

À Tourcoing, les conseils de quartier disposeront d'un droit d'initiative :

- possibilité de proposer des projets,
- inscription de ces propositions à l'ordre du jour d'une Commission municipale dédiée qui décidera de leur présentation au Conseil Municipal
- présentation et débat public,
- vote et décision formalisée

Ce droit permettra de passer de la consultation à la proposition, de la parole à l'acte !

Des budgets participatifs par quartier

Le budget participatif est actuellement très faible pour une ville comme la notre. Il sera repensé et réévalué pour être plus lisible et accessible

Chaque quartier disposera d'une enveloppe dédiée permettant aux habitantes et habitants de :

- proposer des projets,
- les débattre collectivement,
- les prioriser,
- les voir réalisés

Les maisons des fraternités accompagneront les habitantes et habitants dans :

- la formulation des projets,
- la compréhension des contraintes,
- le suivi de la mise en œuvre

1.4 Inclure celles et ceux que la démocratie oublie

La place des femmes comme boussole démocratique

Penser la proximité, c'est reconnaître une évidence : **une ville plus juste pour les femmes est une ville plus juste pour toutes et tous.**

A Tourcoing, les femmes sont fortement engagées dans la vie associative, familiale et citoyenne, mais leur visibilité dans l'espace public et dans les instances locales reste inégale.

Assurer une représentation et une visibilité effectives suppose d'agir sur les conditions concrètes de participation, sur la reconnaissance des compétences et sur les mécanismes d'invisibilisation encore à l'oeuvre.

Partager le pouvoir, c'est garantir que la présence des femmes dans la vie publique locale soit pleine, légitime et reconnue.

Les femmes portent une part majeure du quotidien : démarches administratives, accompagnement des enfants, soutien aux proches, engagement associatif souvent invisible

Pourtant, la ville reste largement pensée « comme si » ces réalités n'existaient pas : horaire, mobilité, sécurité, accès aux services, charge mentale ... tout n'est pas réparti de façon égale.

Avec *les maisons des fraternités* nous créerons des points d'entrée concrets, proches et accessibles :

- un accès facilité aux droits (accueil, information, orientation),
- un repérage précoce des situations de précarité et de violences,
- un accompagnement global, respectueux et confidentiel, en lien avec les structures spécialisées.
- des espaces de parole sécurisés,
- des points d'appui pour les initiatives portées par des femmes.

Assurer une représentation et une visibilité effectives des femmes dans la vie publique locale

Les instances participatives seront repensées pour garantir :

- une représentation plus équilibrée,
- des conditions de participation adaptées aux réalités de vie,
- la reconnaissance de l'expertise d'usage comme une contribution légitime à l'action publique

La Ville s'engage à identifier et lever les obstacles spécifiques à la participation des femmes :

- horaires incompatibles,
- charge familiale et contrainte du quotidien,
- autocensure et sentiment d'illégitimité

Partager le pouvoir, c'est, en confiance, partager la décision et les responsabilités.

Une jeunesse pleinement impliquée, pas spectatrice

La jeunesse tourquennoise ne manque ni d'idées, ni de volonté de s'engager. La preuve, nous sommes la ville de France qui compte le plus de Juniors-Associations. Par contre elle manque cruellement d'espaces d'engagement et de pouvoir réel.

La création d'un **Conseil municipal de la jeunesse**, abandonné par la majorité actuelle se réunira dans la Maison de la citoyenneté et de l'éducation populaire. Il sera doté de moyens et de capacités d'initiative et permettra :

- l'apprentissage concret de la démocratie,
- la formulation de propositions,
- une reconnaissance institutionnelle

Des **Conseils d'enfants** seront installés dans les écoles qui n'en possèdent pas encore. Ils seront des instances de découverte des biens communs et d'apprentissage de la décision collective.

Les propositions des enfants feront l'objet d'une valorisation municipale, d'une réponse argumentée et d'un suivi visible.

On n'apprend pas la démocratie et la citoyenneté, on les pratique.

Un territoire accueillant

Parce que la fraternité n'est pas qu'un mot et doit s'entendre dans sa dimension universelle, nous adhérerons à la *charte nationale des villes et territoires accueillants* afin d'assurer des conditions d'accueil inconditionnel et digne aux plus démunis et aux personnes exilées

1.5 Co-construire sans instrumentaliser

Des commissions municipales ouvertes

Les commissions municipales seront ouvertes aux habitantes et habitants à chaque fois que cela sera jugé nécessaire par les membres de ces commissions :

- présence possible aux séances,
- auditions d'acteurs de terrain,
- contributions écrites

Cette ouverture permettra d'ancrer les décisions dans la réalité vécue, de valoriser l'expertise citoyenne et de sortir d'une démocratie strictement représentative

Des corps intermédiaires impliqués

Les corps intermédiaires tels que les Conseils Citoyens, le Conseil Economique, Environnemental et Social (CEEST), la Maison des Associations (MdA), l'Office Municipal des Sports (OMS), le Collectif des Centres Sociaux, les syndicats... seront parties prenantes des orientations municipales dans leurs domaines de compétences.

Ils auront un droit d'interpellation du Conseil Municipal sur des sujets qu'ils choisiront de porter à sa connaissance.

Des conventions citoyennes locales

Dès le début du mandat, des conventions citoyennes locales seront organisées sur des enjeux structurants pour Tourcoing. La première servira à bâtir un grand plan de co-éducation et regroupera les acteurs concernés et des habitant-es.

Composées de citoyennes et citoyens tirés au sort et volontaires issus des comités de quartier, elles auront pour mission :

- d'analyser les enjeux et de formuler des préconisations,
- de nourrir les décisions municipales

Une projet municipal de co-éducation

Parce que l'éducation d'un enfant doit être portée et pensée par toute une ville nous associerons les établissements scolaires, les parents, les structures éducatives, les associations... dans un grand projet municipal de co-éducation. Ainsi, nous souhaitons qu'aucun-e tourquennois-e ne soit laissé-e au bord du chemin. Nous remettrons du **soutien scolaire pour toutes** celles et tous ceux qui en ont besoin.

1.6 Transparence, éthique et confiance

Une information accessible à toutes et tous

La démocratie suppose la compréhension.

La Ville s'engage à :

- publier les délibérations de manière systématique et accessible à toutes et tous,
- diffuser les conseils municipaux,
- produire des supports pédagogiques pour aider à comprendre les décisions
- systématiser le recours au FALC (Facile à Lire et à Comprendre)

Un **journal municipal citoyen et intergénérationnel** donnera la parole aux habitantes et habitants des différents quartiers, au Conseil Municipal des Jeunes mais aussi aux associations.

Un cadre éthique clair

Un comité d'éthique et de déontologie, composé d'élues, d'élus, d'habitantes, d'habitants et de représentants associatifs, posera un cadre clair :

- prévention des conflits d'intérêts,
- formulation d'avis publics
- transparence,
- charte de bonnes pratiques démocratiques

Ce comité sera ouvert aux élus d'opposition.

Partager le pouvoir de décider à Tourcoing, ce n'est pas déléguer ponctuellement. C'est organiser durablement la capacité d'agir collective.

C'est faire de la démocratie un droit réel.

Les maisons des fraternités et la *Maison de la citoyenneté et de l'éducation populaire* seront les points d'ancrage concrets de cette démocratie de proximité. Des lieux où l'on comprend, où l'on débat, où l'on décide ensemble.

1.7 Redonner du sens aux instances locales

Les instances municipales ne doivent plus être perçues comme de simples chambres d'enregistrement.

À Tourcoing, nous refonderons une architecture démocratique lisible, articulant :

- les commissions et le Conseil municipal,
- les conseils de quartier,
- le conseil citoyen,
- le CEEST
- des instances thématiques (jeunesse, sport, culture, éducation, santé...)
- une Commission Intercommunale d'Accessibilité

Chacune devra bénéficier de compétences clairement définies, et de moyens identifiés.

1.8 Évaluer pour améliorer, pas pour sanctionner

Une culture de l'évaluation partagée

L'évaluation ne sera pas un outil technocratique, mais un véritable levier d'amélioration collective. Il permettra d'identifier ce qui fonctionne, de corriger ce qui ne fonctionne pas, et d'assumer les arbitrages.

A ce titre, les politiques municipales feront l'objet :

- d'indicateurs clairs,
- de bilans réguliers,
- d'évaluations associant les habitants, les élus y compris de l'opposition

1.9 Reconnaître pleinement le rôle sociétal des associations

À Tourcoing, la vie associative est dense, inventive, ancrée dans les quartiers. Elle est quelque fois le dernier espace de lien et de solidarité.

Pourtant, partout, les libertés associatives sont fragilisées :

- par l'instabilité financière, la précarité des financements,
- par la lourdeur administrative,
- par le manque criant de locaux associatifs
- par une mise en concurrence permanente
- par une relation parfois déséquilibrée ou intéressée avec les pouvoirs publics

En lien avec la Maison des Associations, les *maisons des fraternités* seront aussi des lieux-ressources pour les associations, des espaces de coopération ainsi que des points d'appui pour l'engagement citoyen

La Ville y affirmera une relation fondée sur la **confiance et l'indépendance**, condition d'une démocratie vivante.

Sortir d'une vision instrumentale

Ces acteurs ne sont pas des supplétifs de l'action publique, de simples opérateurs chargés de "faire à la place" des collectivités. Ils sont des piliers de la vie démocratique et sociale car ils produisent du lien social, de l'émancipation, de l'innovation sociale, du débat démocratique.

Faire cause commune à Tourcoing, c'est assumer un choix clair : protéger la liberté d'agir collective comme un bien commun.

À Tourcoing, la Ville reconnaitra et inscrira dans son conventionnement avec les associations :

- le droit à l'interpellation,
- le droit à l'erreur et au désaccord,
- la capacité des associations à porter des alertes.

Le soutien municipal ne sera plus jamais conditionné à un alignement politique ou à un renoncement à la critique

Nous créerons un **dispositif de médiation** en cas de conflit entre association et institution.

Faire cause commune, ce n'est pas demander le silence, c'est accepter la pluralité des voix et reconnaître notre capacité à tirer le meilleur de nos désaccords.

Passer de la mise en concurrence à la confiance

Stabiliser pour permettre d'agir

La généralisation des appels à projets fragilise le tissu associatif, empêche l'inscription dans la durée et épuise les bénévoles comme les équipes salariées.

À Tourcoing, la Ville privilégiera :

- des **conventions pluriannuelles d'objectifs**,
- une visibilité budgétaire,
- une relation fondée sur la confiance et l'évaluation partagée

Les appels à projets seront limités aux situations où ils sont réellement pertinents, en particulier pour l'expérimentation.

Respecter strictement la liberté associative

La Ville respectera clairement la distinction entre subvention (soutien à un projet associatif autonome) et commande publique (prestation répondant à un cahier des charges municipal).

Cette clarification est essentielle pour :

- préserver l'indépendance des associations,
- éviter les glissements vers une sous-traitance déguisée.

Alléger la charge administrative

À Tourcoing, trop d'énergie militante est absorbée par des démarches complexes et redondantes.

En lien avec la MdA, la Ville s'engage à :

- simplifier les procédures de demande et de renouvellement de subventions,
- harmoniser les calendriers,
- proposer un accompagnement administratif sans mise sous tutelle.

L'objectif est clair : libérer du temps pour l'action, pas pour le remplissage de dossiers.

Accompagner les demandes de subventions compliquées
Les appels à projet, notamment européens, sont quelque fois très compliqués à monter. Ils constituent pourtant de vrais leviers de développement pour le secteur associatif et l'Economie Sociale et Solidaire. Un.e chargé.e de mission « projets européens » sera embauché et mis à disposition des associations par le biais de la Maison des Associations.

Accès aux locaux et aux ressources

L'accès à des espaces associatifs est un frein majeur au développement des projets associatifs. Nous nous engagerons pour garantir le droit de réunion en facilitant l'accès aux salles municipales.

La Ville développera :

- des lieux mutualisés,
- des solutions de mise à disposition de cellules commerciales vacantes par le biais de baux précaires,
- des espaces d'expérimentation citoyenne

Protéger les espaces d'engagement et de contre-pouvoir

La liberté d'expression comme condition démocratique

À Tourcoing, la Ville garantira :

- la liberté de réunion,
- la liberté d'expression,
- l'accès équitable à l'espace public

Les initiatives citoyennes ne seront pas perçues comme des problèmes à gérer, mais comme des expressions légitimes de la démocratie locale.

Une relation apaisée et claire avec les collectifs

La Ville travaillera à établir des règles claires, partagées et publiques sur :

- l'occupation de l'espace public,
- l'organisation d'événements,
- l'utilisation des équipements municipaux.

La clarté est une condition de la confiance.

Protéger les libertés et soutenir l'action collective à Tourcoing, ce n'est pas un supplément d'âme. C'est une condition de la justice sociale et de la vitalité démocratique.

Une ville qui fragilise ses associations fragilise sa démocratie.

Une ville qui fait confiance renforce sa capacité à agir collectivement.

Faire *cause commune* à Tourcoing, c'est faire le choix de la liberté et de l'engagement partagé



2. UNE VILLE VIVANTE, DU CENTRE-VILLE AUX QUARTIERS

2.1 La proximité comme condition du pouvoir d'agir

Le pouvoir d'agir ne se décrète pas. Il se construit dans des lieux accessibles, identifiables, humains.

À Tourcoing, nous faisons le choix de remettre la proximité au cœur de l'action municipale, non pas sous la forme d'un guichet unique impersonnel, mais à travers un réseau de lieux ancrés dans les quartiers : les maisons des fraternités.

Les *maisons des fraternités* seront :

- des lieux de présence municipale réelle,
- des espaces de droits, d'écoute et d'orientation,
- des points d'appui pour les initiatives citoyennes et associatives,
- des lieux où l'on peut venir sans rendez-vous, sans condition, sans jugement.

Elles ne remplaceront pas les services existants, elles les rendront accessibles.

2.2 Les *maisons des fraternités* : une réponse politique forte au besoin de proximité

Les *Maisons des fraternités* ce ne sont pas des bâtiments types mais un label de pratiques et d'état d'esprit qui s'incarnent déjà ou pourront s'incarner dans différents cadres :

- Un centre social existant
- Un café solidaire ou associatif
- Un local municipal de quartier
- Un tiers-lieu culturel
- Une maison de quartier ou espace intergénérationnel, une MJC

Ce qui fait la *Maison de la fraternité*, ce n'est pas le lieu en soi, mais la manière d'y accueillir et d'y vivre ensemble.

La labellisation repose sur des valeurs non négociables :

- Inconditionnalité de l'accueil

Pas de condition d'âge, de statut, de ressources ou de parcours.

- Proximité et ancrage local

Chaque Maison est pensée *avec* et *pour* son quartier.

- Fraternité vécue, pas proclamée

Le lien se crée par la présence, la régularité, les gestes simples.

- Décloisonnement des publics

Personnes âgées, jeunes, familles, personnes isolées, précaires ou non, bénévoles et professionnels se côtoient.

- Pouvoir d'agir des habitants

Les usagers sont aussi acteurs du lieu.

2.3 Repartir du terrain : une démocratie ancrée dans les quartiers

Les quartiers comme échelle politique pertinente

La vie quotidienne ne se joue pas à l'échelle trop abstraite de la ville entière. Elle se joue dans les rues, les immeubles, les équipements de proximité.

À Tourcoing, nous ferons du quartier un espace de décision, de débat et un niveau d'action reconnu

Les conseils de quartier seront refondés pour devenir plus ouverts, dotés de moyens propres, capables d'initiatives. Ils ne seront plus de simples espaces d'information descendante, mais de véritables instances d'élaboration collective, pilotés par les habitants et accompagnés par la municipalité

Les *maisons des fraternités* comme maisons de la démocratie du quotidien

Les *maisons des fraternités* ne seront pas seulement des lieux d'accès aux droits. Elles seront aussi des lieux de démocratie vivante.

On pourra y :

- débattre des projets du quartier,
- formuler des propositions,
- rencontrer des élues et élus,
- organiser des temps citoyens accessibles à toutes et tous comme les Journées de solidarité de quartier

Ces lieux permettront de lever les freins classiques à la participation :

- contraintes horaires,
- garde d'enfants,
- peur de ne pas maîtriser les codes

Les *maisons des fraternités* seront également le lieu de promotion des journées de solidarité de quartier. Une fois par trimestre nous proposerons en lien avec les comités de quartier, les acteurs sociaux, les services de la ville des temps collectifs de participation active à la vie et aux solidarités de proximité.

Faire de la démocratie un espace familier, et non intimidant, est une condition essentielle de la participation.

2.4 Un centre-ville vivant, animé et rassembleur

Redonner au centre-ville son rôle de cœur battant

Le centre-ville de Tourcoing ne doit pas être pensé comme une simple galerie marchande à ciel ouvert. Il est un lieu de vie, de passage, de rencontre, d'expression culturelle et citoyenne.

Quand un centre-ville se vide, ce ne sont pas seulement les commerces qui souffrent, c'est toute la vie collective qui s'appauvrit.

Le centre-ville de Tourcoing doit redevenir :

- un lieu de vie, de convivialité,
- un lieu de destination,
- un espace de flânerie,
- un espace accueillant pour toutes les générations

Pour cela, la Ville s'engage à :

- soutenir une animation régulière chaque week-end, en lien avec les associations et les nombreux talents locaux
- favoriser des événements culturels, associatifs et festifs accessibles,
- programmer une grande fête municipale par saison

La culture sera au cœur de la vie du centre-ville :

- remise à l'honneur des arts de rue,
- pratiques amateurs, nombreuses à Tourcoing
- événements participatifs,
- présence artistique régulière
- valorisation de la créativité des habitants

Le centre-ville doit donner confiance en l'avenir. Il sera un lieu d'expérimentation de nouvelles mobilités. A ce titre la piétonisation sera pensée comme une opportunité de repenser les usages de l'espace public comme lieu de déambulation et de rencontres bénéfiques à tous et notamment aux commerçants. Les réaménagements seront effectués dans la concertation et bénéficieront d'évaluations régulières.

A travers ces animations nous remettrons du flux de personnes dans les rues et cela redonnera de l'oxygène au commerce local.

Nous proposerons aux propriétaires de cellules vacantes de les mettre à disposition pour des associations à travers des baux précaires.

Animer sans exclure

L'animation ne doit pas être réservée à quelques-uns, elle doit aussi trouver sa place dans les quartiers, nous y serons attentifs.

La programmation privilégiera :

- la gratuité ou des tarifs accessibles,

- la diversité des publics,
- l'accessibilité
- la valorisation des initiatives locales

Les associations, artistes et commerçants seront partenaires, pas prestataires.

2.5 Des quartiers vivants

Une ville équilibrée ne repose pas sur un seul pôle. Nous voulons de la vie dans chaque quartier. C'est pour cela que nous travaillerons à développer la « ville du quart d'heure ». A travers cette priorité d'aménagement urbain nous chercherons à rapprocher les fonctions de la vie quotidienne : habiter, travailler, se soigner, apprendre, se nourrir, se divertir, se rencontrer. À Tourcoing, chaque quartier devra disposer à moins de 15 minutes à pieds ou à vélo :

- **Des services de proximité accessibles** : écoles, crèches, pharmacies...
- **D'un commerce local de quartier** qui sera soutenu au même titre que les commerces du centre-ville.
- **D'espaces publics accueillants** : bancs, zones ombragées, zones végétalisées...
- **D'une maison des fraternités**

En pensant ainsi l'aménagement de la ville nous favoriserons la qualité de vie, la justice sociale, la sécurité ressentie, la transition écologique. Ce n'est pas seulement une question de distance, mais une manière de penser la ville **à hauteur d'habitant·e**, où la proximité devient un levier de bien-être, d'égalité et de vitalité collective.

2.6 Redonner confiance par la proximité réelle

Redonner prise sur le quotidien, c'est aussi redonner confiance dans les institutions, les services publics, la capacité collective à agir

Les *maisons des fraternités* incarneront cette confiance retrouvée. Des lieux identifiés, humains, accessibles, ouverts
Elles seront le premier maillon d'une Ville qui ne laisse plus personne seul face à ses difficultés.

Redonner prise sur le quotidien à Tourcoing, ce n'est pas empiler des dispositifs. C'est **changer d'échelle et de méthode pour une ville qui protège, qui accompagne et qui permet d'agir**. C'est faire de la proximité une politique publique à part entière. C'est reconnaître que l'autonomie passe quelque fois par le soutien. C'est affirmer que la dignité ne se négocie pas.

3. UNE VILLE QUI PREND SOIN ET PROTÈGE

Nous construirons une ville juste parce que pensée à partir des vies réelles. Une ville n'est jamais neutre, elle ne traite jamais tout le monde de la même manière. Elle distribue des contraintes, rend certains parcours faciles et d'autres épuisants.

À Tourcoing, comme ailleurs, ces inégalités frappent d'abord les plus vulnérables.

Faire *cause commune* à Tourcoing, c'est regarder cette réalité en face et en tirer toutes les conséquences politiques.

3.1 Penser la ville à hauteur des plus vulnérables

L'espace public comme révélateur d'inégalités

À Tourcoing, beaucoup d'habitant·es évitent certains lieux, certains horaires, certains itinéraires. Cette autocensure n'est pas un détail : elle conditionne l'accès à l'emploi, aux commerces, aux loisirs, à la participation citoyenne...

La Ville s'engage à :

- concevoir les espaces publics à partir des usages réels,
- renforcer l'éclairage et la lisibilité des cheminements,

Les habitant·es les plus vulnérables seront associées, en amont, à la conception et à l'évaluation des projets d'aménagement dans une commission d'accessibilité.

Mobilités du quotidien : libérer les déplacements

Les mobilités, sont un enjeu majeur d'égalité.

À Tourcoing la marche, le vélo et les transports publics seront priorisés, dans une complémentarité apaisée avec la voiture.

- les parcours du quotidien (école, courses, soins...) seront mieux pris en compte,
- la sécurité et l'accessibilité guideront les choix d'aménagement

Se déplacer librement, c'est pouvoir rester maître de sa vie. Premier indicateur de qualité de nos espaces publics

3.2 Sécurité du quotidien et tranquillité publique

La sécurité est un droit fondamental

La sécurité ne se réduit pas aux chiffres de la délinquance et ne peut pas être résumée à la répression ni à des caméras qui se multiplient mais ne permettent pas de réduire l'insécurité.

Parce que les caméras ne font pas tout !

La sécurité repose tout autant sur la présence humaine, la prévention, la médiation, la qualité des espaces publics et cela a largement disparu de notre ville.

À Tourcoing, la Ville renforcera assurera 3 niveaux d'intervention :

Nous ré-instaurerons un équilibre éducation-prévention-répression en intervenant sur trois niveaux :

- De la **médiation sociale** pour informer, orienter, accompagner les habitants et prévenir les désordres du quotidien et de la prévention spécialisée à des fins éducatives. Les équipes seront formées à l'accueil et au repérage des situations de vulnérabilité,
- Une **Police Municipale de au contact** avec la population, recentrée dans les quartiers pour traiter les incivilités et la petite délinquance qui empoisonne la vie des habitants et dégrade le cadre de vie. A cette fin, nous modifierons ses cycles pour réduire la vacation de nuit, augmenter sa présence le jour et pour lui assurer l'efficacité de ses missions, nous accompagnerons l'extension de ses compétences sur le petit judiciaire et sa complémentarité d'action avec la Police nationale
- Une **Police Nationale** prioritairement mobilisée sur le traitement de la moyenne et grande délinquance, les affaires judiciaires et les trafics
- Des **caméras** déployées là où cela sera nécessaire en concertation avec la population et les services de Police.

Chaque année, en complément des chiffres de la délinquance, nous réaliserons dans chaque quartier, une enquête de victimation pour mesurer auprès des premiers concernés, les habitants, la sécurité réellement vécue, ressentie et objectivée !

Espaces publics : se déplacer sans peur

Les aménagements urbains seront conçus pour :

- faciliter et sécuriser les déplacements à pied et en mobilité douce
- verbaliser davantage les excès de vitesse
- garantir des cheminements continus et éclairés

Les habitant·es seront associé·es à l'évaluation des espaces publics, car l'insécurité vécue est un indicateur politique majeur.

3.3 Lutter contre les violences faites aux femmes

Même lorsque les réponses relèvent de plusieurs compétences, les violences traversent la vie municipale : logement, école, santé tranquillité publique, accès aux droits.

En 2024 en France, les forces de sécurité intérieure ont enregistré : 107 victimes de féminicides, 270 victimes de tentatives de féminicides et 906 femmes victimes de (tentatives de) suicides suite au harcèlement par (ex-)conjoint. Au total, 1 283 femmes ont été victimes de (tentatives de) féminicides au sein du couple, directs ou indirects en 2024*.

La Ville peut et doit agir, concrètement :

- renforcer les parcours d'accueil, d'écoute et d'orientation
- former les agent.es (accueil, CCAS, police municipale, services de proximité) au repérage, aux bons réflexes et à la confidentialité
- soutenir les structures d'accompagnement, dans le respect de leur indépendance et améliorer la coordination locale.
- sensibiliser tout au long de l'année, dans les écoles, dans les services de proximité, aux violences intrafamiliales

L'objectif est simple : ne jamais laisser une femme seule face à une situation de violence ni dans l'urgence ni dans l'après.

3.4 Lutter contre toutes les formes de racisme et de discrimination

Le racisme et les discriminations sont des délits, et les combattre sous toutes leurs formes doit être une priorité municipale. Notre ville déploiera une politique claire et constante de lutte antiraciste et antidiscriminatoire, dans l'éducation, la sécurité, la culture et l'accès aux droits.

Concrètement, cela passera par la formation des agent.es municipaux et des élu.es à l'accueil égalitaire, par des actions régulières de sensibilisation, et par un soutien renforcé aux associations engagées sur ces questions. La municipalité veillera à l'égalité de traitement dans l'accès aux services municipaux et aux dispositifs locaux, et interviendra dès qu'une situation de discrimination est signalée ou constatée, notamment lorsqu'elle empêche l'accès au logement, à l'emploi ou aux droits.

Enfin, nous mettrons en place un dispositif municipal lisible d'écoute et d'orientation, pour permettre aux personnes concernées d'être reçues, accompagnées et dirigées vers les interlocuteurs compétents. Nous voulons faire du vivre-ensemble une réalité concrète : une ville où chacune et chacun a sa place, pleinement reconnue et protégée.

3.5 Autonomie économique et sécurisation des parcours de vie

Logement, séparation, précarité : des moments de bascule

Les politiques municipales intégreront pleinement les réalités spécifiques vécues par les femmes :

- séparations,
- monoparentalité,
- précarité économique,
- vieillissement

À Tourcoing, l'accès au logement digne sera pensé comme un levier d'émancipation, notamment pour les femmes seules.

La prévention des expulsions, l'intermédiation locative et la lutte contre l'habitat indigne seront conduites avec cette attention spécifique.

Reconnaître le travail invisible

À Tourcoing, les femmes assurent l'essentiel : des démarches administratives, de l'accompagnement scolaire, du soutien aux proches dépendants.

Les politiques d'accès aux droits, de santé et de solidarité intégreront cette réalité : accueil sans rendez-vous, accompagnement global et horaires adaptés.

Reconnaître le travail invisible, c'est agir sur les causes structurelles des inégalités.

3.6 Accéder réellement à ses droits

Dans notre pays les droits existent et il faut nous en réjouir et tout faire pour les préserver. Mais à Tourcoing comme dans d'autres villes populaires ils n'atteignent pas toujours celles et ceux qui en ont le plus besoin : les personnes âgées, les jeunes adultes, les personnes qui vivent dans la précarité.

La dématérialisation, la complexité des dispositifs, la multiplication des interlocuteurs produisent un non-recours massif, silencieux, profondément injuste.

Le non-recours : une injustice silencieuse

Dans la réalité une aide non demandée est une aide inexistante, un droit incompris est un droit perdu.

Ce non-recours n'est pas un échec individuel. C'est un échec collectif, un manque de volonté politique.

Il repose largement sur :

- l'isolement,
- l'absence de lieux identifiés,
- le manque de relais humains de proximité

À Tourcoing, comme ailleurs, une part importante des habitantes et habitants ne bénéficie pas des droits auxquels ils peuvent prétendre.

Non par manque de volonté, mais par méconnaissance, par découragement, par peur de mal faire, par isolement.

Le non-recours touche particulièrement :

- les femmes, souvent en première ligne dans les démarches et l'organisation familiale,
- les personnes âgées,
- les jeunes adultes,
- les habitantes et habitants éloigné.es du numérique.

Ce phénomène nourrit un sentiment profond d'abandon : « Les droits existent, mais pas pour moi. »

Les *maisons des fraternités* seront des portes d'entrée vers les droits

En lien avec les structures dédiées, elles seront le pivot d'une nouvelle politique d'accès aux droits à Tourcoing.

Elles permettront :

- un accueil inconditionnel, sans rendez-vous,
- une écoute globale des situations,
- un accompagnement dans la durée,
- la possibilité de réaliser un bilan complet des droits.

Elles ne seront pas des guichets supplémentaires, mais des lieux d'orientation et de médiation, capables de faire le lien entre les services municipaux, les partenaires institutionnels, les associations spécialisées.

L'objectif est simple : ne plus laisser une personne repartir sans réponse, sans piste, sans appui et tendre, vers un territoire « zéro non-recours »

3.7 Habiter dignement : sécuriser les parcours de vie

Le logement comme facteur central d'inégalités

À Tourcoing, le logement est un déterminant majeur des inégalités sociales et de santé. Habitat dégradé, sur-occupation, passoires thermiques, loyers trop élevés, logements vacants : ces réalités enferment des familles entières dans l'insécurité matérielle.

Elles touchent particulièrement :

- les familles monoparentales,
- les femmes seules
- les personnes âgées
- les ménages modestes

Pour prévenir plutôt que réparer la Ville mettra en place un plan communal de prévention des expulsions, fondé sur :

- le repérage précoce des situations à risque,
- la médiation systématique,
- l'accompagnement social global

Les *maisons des fraternités* joueront un rôle clé dans ce dispositif, en permettant l'alerte en amont, l'accompagnement des démarches, la coordination avec les partenaires.

L'objectif n'est pas de gérer l'urgence, mais d'éviter les ruptures de parcours.

Lutter contre l'habitat indigne et les marchands de sommeil

À Tourcoing, l'habitat indigne n'est pas une exception. C'est une réalité qui met en danger la santé, la sécurité et la dignité.

La création d'une **brigade municipale** anti-insalubrité et anti-marchands de sommeil permettra un repérage renforcé des situations dangereuses et un suivi effectif des mises aux normes

Nous voulons d'une Ville qui assume pleinement son rôle de protection des habitantes et habitants, en particulier des plus vulnérables.

Rénovation énergétique : une écologie du quotidien

La rénovation énergétique des logements sera une priorité sociale autant qu'écologique.

À Tourcoing, elle permettra :

- de réduire les factures,
- d'améliorer le confort,
- de lutter contre la précarité énergétique,
- de créer de l'emploi local

3.8 Santé, vieillissement et autonomie

La santé doit être un bien commun

La santé ne relève pas uniquement du soin. Elle dépend du logement, de l'environnement, du lien social, de l'accès aux droits.

À Tourcoing, toutes les politiques municipales seront interrogées à l'aune de leurs effets sur la santé.

Les *maisons des fraternités* seront des lieux de :

- repérage des fragilités,
- orientation vers les dispositifs existants,
- accompagnement des parcours de soins

Santé mentale : écouter, prévenir, accompagner

Les souffrances psychiques touchent de plus en plus tôt les enfants et les jeunes : anxiété, isolement, décrochage, perte de repères.

La Ville s'engage à :

- renforcer le repérage précoce,
- former les équipes municipales en lien avec les acteurs de santé,
- soutenir les lieux d'écoute et de parole pour les jeunes et les familles.

En lien avec les structures existantes nous mettrons en place un **Bus du Bien-être** pour aller vers ceux qui se sentent fragilisés, notamment dans les collèges et lycées. Ce dispositif alliera prévention, repérage et orientation. Il informera les jeunes sur les troubles psychiques et facilitera l'accès à un accompagnement et des soins adaptés.

Bien vieillir chez soi

Vieillir à Tourcoing ne doit pas rimer avec isolement ou renoncement.

Le programme « *Bien vieillir chez soi* » permettra :

- le maintien à domicile dans de bonnes conditions,
- un accompagnement social, administratif et sanitaire,
- des solutions de lien et d'entraide de proximité.

Les *maisons des fraternités* joueront un rôle central dans le repérage des personnes isolées et la coordination de ces accompagnements.

Prendre soin des habitantes et des habitants... et de celles et ceux qui agissent au quotidien pour la Ville La manière dont une collectivité traite ses

agentes et agents, ses partenaires associatifs, ses habitantes et habitants est un indicateur politique fort.

À Tourcoing, la Ville s'engagera dans une culture du soin :

- attention aux conditions de travail, dialogue social constructif,
- respect des engagements,
- qualité de la relation humaine

4. UNE VILLE QU'ON AMÉNAGE POUR QUE CHACUN VIVE MIEUX

Une ville écologique, vivante et désirable, pensée à partir des usages réels
L'aménagement est un choix de société, un projet politique tourné vers l'avenir.

Aménager une ville, ce n'est pas empiler des projets urbains. C'est décider :

- qui a accès aux espaces,
- comment on se déplace,
- où l'on se rencontre,
- ce que l'on protège,
- ce que l'on valorise

À Tourcoing, l'aménagement doit répondre à trois urgences indissociables :

- l'urgence écologique,
- l'urgence sociale,
- l'urgence démocratique

Faire cause commune, c'est refuser une ville fragmentée, minérale et fonctionnelle, pour construire une ville habitable, respirable et vivante.

La co-construction comme principe, pas comme alibi

Chaque projet d'aménagement structurant fera l'objet :

- d'une concertation en amont,
- d'un dialogue continu,
- d'un retour aux habitants après réalisation.

Les conseils de quartier auront un rôle formalisé dans le suivi des projets.

Aménager la ville, ce n'est pas décider pour, c'est **construire avec**.

Dans cette logique nous souhaitons associer pleinement les agentes et agents municipaux à cette démarche, en reconnaissant leur expertise de terrain et en leur donnant les moyens d'agir aux côtés des habitantes et habitants. Leur rôle ne se limitera pas à l'exécution de missions techniques : celles et ceux qui l'acceptent pourront proposer des actions, initier des temps d'échange, participer à des démarches de sensibilisation et bénéficier de formations adaptées pour accompagner les dynamiques citoyennes. En renforçant leur autonomie, leurs compétences et leur capacité de dialogue avec la population, nous voulons faire des services municipaux de véritables **partenaires du lien social et civique**, capables de construire avec les habitants des solutions concrètes et durables pour améliorer le cadre de vie.

4.1 Une écologie populaire et concrète

Faire de la transition écologique un levier de justice sociale

À Tourcoing, les premières victimes du dérèglement climatique sont les habitants des logements mal isolés, des quartiers prioritaires en espaces verts et des rues les plus exposées aux nuisances.

La Ville portera une écologie sociale, ancrée dans le quotidien :

- rénovation énergétique prioritaire des logements les plus énergivores,
- lutte renforcée contre les passoires thermiques,
- accompagnement des ménages, sans reste à charge insurmontable

L'objectif n'est pas de culpabiliser, mais de protéger.

Plus de nature partout, pour toutes et tous

La nature en ville n'est pas un luxe. À Tourcoing, l'aménagement visera :

- la désimperméabilisation des sols,
- la création et la rénovation d'espaces verts de proximité,
- la végétalisation des rues, des places et des cours d'école.

Chaque habitant doit pouvoir accéder à un espace de respiration ombragé à moins de dix minutes à pied de chez lui.

4.2 Des espaces publics pensés pour la vie quotidienne

Des rues pour vivre, pas seulement pour circuler

Les espaces publics seront systématiquement pensés comme des lieux de passage, mais aussi des lieux de pause, de rencontre et de jeu.

Pour une ville confortable est une ville plus sûre l'aménagement intégrera :

- bancs,
- ombrage,
- zones de rencontre
- éclairage qualitatif,
- accessibilité universelle

Nous voulons faire de la **propreté** un enjeu partagé et visible du quotidien. Une ville propre ne repose pas uniquement sur l'action des services municipaux, aussi indispensables soient-ils, mais sur une **responsabilité collective**. Cela suppose d'associer les habitantes et les habitants, de valoriser les initiatives de quartier, de développer des campagnes de sensibilisation et des temps d'action concrets : nettoyages citoyens, dispositifs de tri accessibles, signalement simple des dépôts sauvages. L'objectif n'est pas de culpabiliser mais de **donner à chacun·e les moyens d'agir**, en créant une culture commune du respect de l'espace public. Une ville

propre est une ville où l'on se sent bien, où l'on prend soin de son environnement comme d'un bien partagé.

Pour une attention particulière aux femmes, aux enfants et aux seniors

les projets d'aménagement intégreront systématiquement :

- une analyse des usages différenciés,
- une concertation élargie,
- une évaluation après réalisation

Penser la ville pour les plus vulnérables, c'est la rendre meilleure pour toutes et tous.

4.3 Une ville à hauteur d'enfant

Les enfants sont les premiers révélateurs de la qualité d'une ville. S'ils peuvent se déplacer en sécurité, jouer librement, être écoutés, prendre part à la vie collective,... alors la ville est plus douce, plus sûre et plus humaine pour tout le monde.

Faire cause commune à Tourcoing, c'est assumer que les enfants sont des habitantes et habitants à part entière.

Des trajets scolaires apaisés

À Tourcoing, trop d'enfants dépendent entièrement de l'adulte pour se déplacer.

La Ville développera :

- des cheminements sécurisés vers les écoles,
- des zones apaisées,
- des rues scolaires

L'objectif est de permettre progressivement plus d'autonomie, plus de confiance et par conséquent moins de stress pour les familles.

Le droit de jouer dans la ville

Le jeu libre n'est pas un luxe. C'est un besoin fondamental pour l'enfant. Il stimule l'imagination et la créativité, renforce la confiance en soi, développe des compétences sociales, éduque et éveille les sens.

À Tourcoing :

- les aires de jeux seront mieux réparties
- certaines cours d'école pourront être ouvertes hors temps scolaire,
- les espaces publics intégreront systématiquement des usages ludiques sécurisés

Nature, santé et bien-être : pour des enfants au contact du vivant

À Tourcoing, la nature doit faire partie du quotidien des enfants :

- végétalisation des cours d'école,
- accès facilité aux parcs,
- séjours nature systématiques pendant la scolarité primaire

Le lien au vivant est un levier de santé, d'égalité, de respect et d'écologie.

Les *maisons des fraternités* : des lieux pour grandir ensemble, elles accueilleront :

- des activités enfants-parents,
- du soutien scolaire,
- des temps de parole,
- des projets intergénérationnels.

Elles permettront de rompre l'isolement, de mieux accompagner les familles, de renforcer les solidarités locales.

Faire cause commune à Tourcoing, c'est choisir une ville où l'on grandit bien, où l'on vit bien et où l'avenir se construit dès aujourd'hui.

4.4 Une ville attractive sans renoncer au respect de son identité

Tourcoing n'a pas vocation à copier d'autres villes.

Son attractivité doit reposer sur :

- son histoire,
- son patrimoine,
- sa diversité,
- son ouverture internationale, ses jumelages,
- sa vitalité associative et culturelle,
- son sens du collectif

Nous voulons que l'aménagement urbain valorise enfin le patrimoine existant, du moins ce qu'il en reste après les multiples renoncements de la majorité sortante.

Une ville désirable est une ville qui assume ce qu'elle est et qui en est fière. Une ville qui respecte son patrimoine, non seulement pour garder des repères essentiels à la continuité et à la cohérence de notre histoire commune ; savoir d'où l'on vient et savoir où l'on peut aller ; savoir au fond, où nous habitons. Nous créerons pour cela, avec les associations très actives de notre ville, **une commission dédiée de sauvegarde et de transformation** car

préserver c'est aussi s'inscrire dans un cercle vertueux de réemploi et de réhabilitation toujours plus respectueux de l'environnement.

Aménager Tourcoing, ce n'est pas embellir pour embellir, c'est créer les conditions d'une vie quotidienne plus douce, d'un commerce local vivant,, d'une transition écologique juste.

Faire cause commune à Tourcoing, c'est faire de l'aménagement un outil de justice, de proximité et de vie partagée.



5. UNE VILLE QUI FAIT GRANDIR ET RELIE

5.1 Enfance : donner à chacun-e les moyens de grandir

Grandir ne devrait jamais être une question de chance ou de mérite individuel.

À Tourcoing, trop de trajectoires se jouent trop tôt. L'origine sociale, le quartier, l'accès à la culture, au soin ou au soutien éducatif continuent de peser lourdement sur les parcours des enfants et des jeunes.

Faire cause commune, c'est affirmer un principe simple et exigeant : chaque enfant compte, chaque jeunesse mérite confiance et attention. L'égalité des chances n'est pas un slogan, c'est une responsabilité collective.

Dès la petite enfance, la Ville renforcera :

- l'accès à la lecture, à la culture, au jeu et à l'imaginaire,
- l'accompagnement des parents,
- les liens entre structures petite enfance, écoles, associations et *maisons des fraternités*

Geste simple mais hautement symbolique, à chaque naissance à Tourcoing, la Ville offrira une carte de médiathèque et un jouet, choisi pour favoriser l'éveil, la créativité et le partage.

Moins d'écrans, plus de relations

La surexposition aux écrans est aujourd'hui une réalité qui touche et inquiète de nombreuses familles, sans qu'elles soient toujours accompagnées.

Nous ferons de Tourcoing une ville pilote sur le sommeil et la place des écrans en menant une politique de prévention et d'accompagnement, sans culpabilisation :

- actions de prévention en lien avec l'Education Nationale et les structures de quartiers
- actions de sensibilisation auprès des parents,
- formation des professionnels,
- développement d'alternatives : sport, culture, jeu libre, nature.

5.2 La jeunesse : s'épanouir, créer, prendre sa place

La jeunesse de Tourcoing n'est ni un problème à gérer, ni une classe d'âge à occuper, c'est une richesse, une énergie, elle est notre avenir mais aussi notre présent. Elle a une capacité à bousculer et à inventer dont nous ne devons pas avoir peur.

Faire cause commune, c'est faire le choix de la confiance. Nous voulons offrir aux jeunes des espaces pour se retrouver, créer, s'exprimer, expérimenter,... **Ces lieux d'épanouissement** - culturels, sportifs, citoyens, hybrides - seront **pensés avec les jeunes** eux-mêmes, à partir de leurs usages, de leurs envies et de leurs besoins. Parce qu'il faut arrêter de décréter l'engagement ou l'envie d'agir : il faut les rendre possibles, ensemble.

Le Conseil Municipal des Jeunes sera maître d'oeuvre pour penser les aménagements en lien avec les établissements scolaires.

Retisser les liens entre les générations

Une ville vivante est une ville où les générations se rencontrent, se parlent et s'entraident.

À Tourcoing, trop de jeunes se sentent isolés et trop de personnes âgées sont invisibilisées. Nous voulons créer les conditions de rencontres intergénérationnelles du quotidien, à travers des lieux partagés, des projets communs, des temps de transmission et d'entraide. Les *maisons des fraternités*, les équipements culturels, les écoles, les espaces publics et les tiers-lieux seront pensés comme des espaces de liens, où l'on apprend les uns des autres et où chacun trouve sa place. Parce que *faire cause commune*, c'est aussi reconnaître que l'avenir se construit dans le dialogue entre les âges.

5.3 Le sport et la culture comme leviers d'émancipation dès le plus jeune âge

L'égalité ne se décrète pas à l'âge adulte, elle se construit dès l'enfance dans l'éducation au sens large, à l'école mais aussi dans les pratiques culturelles et sportives.

À Tourcoing :

- les parcours éducatifs, culturels et sportifs intégreront l'égalité, le respect et la coopération comme valeurs fondamentales
- les activités sportives seront accessibles à toutes et tous, **sans stéréotypes ni discriminations**. Les clubs et l'Office Municipal des Sports seront largement associés à cette priorité.
- les conseils d'enfants permettront à chacun·e de faire l'expérience de la parole et de la décision
- chaque enfant bénéficiera d'une sortie dans un **séjour nature**
- Une réflexion sera menée, en lien avec les acteurs de l'ESS pour mettre en oeuvre des **colonies de vacances solidaires**

Sport, culture et mobilités comme leviers d'émancipation

Le sport et la culture seront réaffirmés comme : des espaces de confiance, des lieux d'émancipation et de valorisation de la mixité

La Ville veillera à :

- lever les freins financiers,
- garantir l'accès des filles et des femmes à toutes les pratiques,
- soutenir les initiatives culturelles et sportives portées par des femmes.

La Ville développera de **nouveaux jumelages** au-delà du cadre strictement européen, en s'appuyant sur deux axes forts : les liens patrimoniaux, culturels ou industriels (notamment le textile) qui nous unissent à d'autres territoires dans le monde, et la solidarité internationale envers les peuples opprimés (il sera étudié la possibilité d'un jumelage avec une ville palestinienne, en écho avec la reconnaissance de la Palestine par la France). Ces jumelages, pensés en concertation avec les habitant·es, offriront une ouverture culturelle plus large et donneront un sens politique et humain à nos échanges internationaux.

En concertation avec les villes voisines et les structures de l'ESS nous concrétiserons un projet d'**auberge de jeunesse** capable de faciliter les échanges culturels et les mobilités internationales.

La culture n'est ni un luxe, ni un supplément. Elle est ce qui permet de se projeter, de s'ouvrir au monde, aux différences, de le comprendre, de prendre confiance et de trouver sa voie.

Elle est également un outil de lutte contre les inégalités et un espace de construction et d'émancipation individuelle et collective.

A une époque où les moyens dédiés à la culture se réduisent d'année en année nous nous engageons à :

- renforcer l'accès des enfants et des jeunes aux pratiques culturelles, dès le plus jeune âge,
- soutenir la rencontre avec les œuvres, les artistes et les lieux culturels,
- favoriser et valoriser les pratiques amateurs comme espaces d'expression et de reconnaissance

Nous organiserons des temps festifs multiculturels et populaires qui mettront en valeur notre diversité culturelle et celles de nos villes jumelées.

5.4 Faire rayonner Tourcoing

Au cours du mandat nous irons chercher des moyens pour **terminer enfin l'Institut du Monde Arabe (IMA)** et lui permettre de prendre ainsi toute sa dimension régionale.

Nous poursuivrons les expositions à vocation nationale au sein de l'**Hospice d'Havré**.

Nous accompagnerons Le **MUBA** vers une ambition et le rayonnement national et international qu'il mérite

Un lieu dédié au textile d'hier à demain

Notre Ville est riche d'une histoire textile incroyable qui a profondément marquée son identité. A ce jour et malgré des demandes récurrentes des anciens du textile, rien d'ambitieux n'a été entrepris pour faire mémoire de ce passé et se tourner vers l'avenir. Nous entamerons donc une réflexion partagée avec les acteurs concernés, le Centre Européen des Textiles Innovants (CETI) et les habitant·es pour donner aux anciens du textile un véritable lieu de mémoire dans un espace qui permettra également une projection vers une filière textile durable. Notre Ville, avec Roubaix, ville partenaire, peut devenir, sur la métropole, un territoire de référence pour l'industrie textile si, en concertation, elle s'en donne les moyens.

6. UNE VILLE QUI DÉVELOPPE UNE ÉCONOMIE AU SERVICE DU TERRITOIRE ET DE SES HABITANTES

6.1 Emploi local et insertion : remettre Tourcoing en mouvement

L'emploi est une question de dignité, d'autonomie et d'avenir pour notre ville. Si la commune n'a pas toutes les compétences en la matière, elle a la responsabilité de créer les conditions d'une dynamique locale favorable à l'activité et aux parcours professionnels.

Avant d'être une question de modèle économique, l'enjeu est celui de l'emploi et de l'activité locale. La Ville ne crée pas directement l'emploi, mais elle peut jouer un rôle décisif de facilitatrice.

Nous mettrons en place **une coordination locale structurée** avec les acteurs du territoire (entreprises, commerces, acteurs de l'insertion, Mission locale et France Travail) afin de construire des parcours lisibles et sans rupture, et de partager des objectifs communs adaptés aux besoins du territoire.

Nous développerons l'**alternance** et l'**accès aux stages** en créant des passerelles concrètes entre établissements scolaires et acteurs économiques locaux. Des actions de médiation emploi permettront également de lutter contre le non-recours et de rapprocher les habitant·es des dispositifs existants.

La Ville organisera une relation plus simple et plus fluide avec les entreprises locales, avec un point d'entrée identifié et un dialogue régulier sur les besoins en compétences.

Enfin, nous agirons aussi sur les freins périphériques à l'emploi (mobilité, garde d'enfants, accès au numérique, démarches administratives) qui conditionnent concrètement l'accès au travail.

La commande publique municipale devra également devenir un levier réel, via des clauses sociales suivies et évaluées, pour que l'argent public contribue effectivement à l'emploi local.

6.2 Soutenir l'économie du lien et l'Économie Sociale et Solidaire

L'économie sociale et solidaire (ESS) désigne un mode d'entreprendre qui cherche à concilier activité économique et utilité sociale. Elle repose sur des principes de solidarité, de coopération, de démocratie, et de primauté de l'humain sur le profit. L'ESS est née il y a 182 ans à Rochdale, dans notre ville jumelée en Angleterre. Nous voulons qu'elle trouve toute sa place dans notre Ville car elle nous encourage à refaire société !

À Tourcoing, l'économie sociale et solidaire deviendra un levier majeur :

- d'emploi local,
- d'insertion,
- de réponse aux besoins sociaux,
- de transition écologique juste

La Ville soutiendra l'émergence d'une maison de l'ESS et de l'économie circulaire, en lien avec les acteurs existants, pour :

- accompagner les porteurs de projets,
- mutualiser les ressources,
- favoriser les coopérations

Des synergies seront développées avec les dynamiques existantes à Roubaix autour, notamment, de l'économie circulaire.

Nous utiliserons les leviers de la commande publique pour soutenir les circuits économiques locaux

Commande publique responsable et respect du droit

La commande publique engage la responsabilité de la Ville. Nous veillerons, dans nos marchés publics, au respect du droit applicable et des engagements internationaux de la France, en intégrant des exigences de conformité et de responsabilité dans nos procédures.

Lorsque la loi le permet, nous privilégierons des fournisseurs et partenaires présentant des garanties sérieuses en matière de respect des droits fondamentaux et du droit humanitaire, et nous renforcerons la vigilance sur les chaînes d'approvisionnement.

Cet engagement concernera l'ensemble des achats municipaux (restauration scolaire, équipements, événements, prestations de services).

La Ville appliquera strictement les règles existantes, et rendra compte de cette démarche de manière transparente.

Pour nos entreprises nous encouragerons le principe du rayonnement en nous appuyant sur les acteurs existants afin de développer leur marge de développement

Des tiers-lieux dans chaque quartier

Dans les quartiers la Ville soutiendra prioritairement dans le cadre des budgets participatifs la création de tiers-lieux développant des services à fort potentiel social : ressourceries, épiceries solidaires, récupérathèques, cafés citoyens,...

Ces lieux ne seront pas plaqués d'en haut, ils seront co-construits avec les habitantes et habitants, en lien étroit avec *les maisons des fraternités*.

6.3 Une politique commerciale renouvelée

Un manager du centre-ville aura la charge d'articuler commerces, culture, loisirs et espace public. La Ville travaillera avec les commerçants à définir

une identité commerciale claire, assurer une diversité d'offres adaptée aux moyens des habitantes et habitants, une politique de loyers encadrés favorisant l'installation et la pérennité.

En collaboration avec les propriétaires nous élaborerons une **Charte des loyers commerciaux responsables**. Nous leurs proposerons la mise à disposition des cellules commerciales vacantes par le biais de baux précaires (6 mois, un an) pour des activités associatives ou artistiques ou encore, pour des commerces éphémères de jeunes entrepreneurs. Cela permettra de redonner du souffle et de la vie aux espaces commerciaux.

6.4 Le textile, filière d'avenir

Nous voulons faire du textile une véritable filière d'avenir pour Tourcoing. Notre ville porte une histoire textile forte, inscrite dans sa mémoire ouvrière, son identité et son patrimoine industriel. Cette histoire ne doit pas être tournée vers la nostalgie, mais vers l'innovation et la création d'emplois durables. Forte de la présence du **CETI (Centre Européen des Textiles Innovants)** et de la proximité immédiate avec Roubaix, territoire reconnu pour ses savoir-faire et ses initiatives dans le textile responsable, Tourcoing a tous les atouts pour devenir un pôle de référence métropolitain du textile durable et innovant. Nous souhaitons accompagner les entreprises locales, encourager l'émergence de jeunes créateurs, soutenir la recherche et favoriser les passerelles entre formation, industrie et économie circulaire, afin de faire du textile non seulement une mémoire vivante, mais aussi un levier d'emploi, de créativité et de transition écologique.

6.5 Développer l'économie de la transition écologique et des métiers utiles

La transition écologique doit être aussi une opportunité économique pour Tourcoing. Nous voulons soutenir les filières qui répondent à des besoins concrets du quotidien tout en préparant l'avenir : rénovation énergétique des logements, mobilités douces, réparation et réemploi, agriculture urbaine, circuits courts, économie circulaire. Ces secteurs sont porteurs d'emplois non délocalisables et de savoir-faire techniques qui peuvent bénéficier directement aux habitants. En favorisant les formations adaptées, les partenariats avec les entreprises locales et les structures de l'économie sociale et solidaire, la Ville peut contribuer à structurer un tissu économique utile, durable et créateur de sens. Il s'agit de faire de l'écologie non pas une contrainte supplémentaire, mais un levier d'activité et de qualification

6.6 Tourisme et attractivité douce

Nous voulons développer à Tourcoing une attractivité qui ne soit ni artificielle ni réservée à quelques événements ponctuels, mais fondée sur l'identité réelle de la ville, son patrimoine, sa culture et la qualité de son cadre de vie. L'enjeu est de favoriser un tourisme de proximité, curieux et respectueux, capable de soutenir l'économie locale tout en valorisant ce qui fait la singularité du territoire : son histoire industrielle et textile, ses équipements culturels, ses parcs, ses marchés, ses savoir-faire et sa diversité humaine. Cette attractivité « douce » repose sur des parcours urbains lisibles, des espaces publics accueillants, une offre culturelle visible, des événements accessibles et une mise en réseau des acteurs locaux (commerçants, artistes, associations). Elle permet d'attirer sans dénaturer et surtout de renforcer la fierté des habitantes et habitants pour leur ville, première condition d'un rayonnement durable.

CONCLUSION

FAIRE CAUSE COMMUNE À TOURCOING

Tourcoing ne peut plus être une ville en attente. Elle doit redevenir une ville en mouvement, portée par celles et ceux qui la font vivre chaque jour :

habitantes et habitants, associations, collectifs, commerçants, éducateurs, soignants, bénévoles, jeunes et moins jeunes.

Ce qui manque à Tourcoing, ce n'est ni l'énergie, ni l'intelligence, ni la solidarité. Ce qui manque, c'est **une Ville qui ose bouger et inventer à nouveau** avec ses habitant·es comme force principale. Tourcoing doit désormais remplacer la nostalgie par l'espoir, le courage, l'innovation pour devenir enfin ce qu'elle est, la deuxième ville du Département

Nous refusons la résignation

Nous refusons de croire que la seule réponse aux défis d'aujourd'hui serait la peur, le repli ou l'autorité sans dialogue. Nous refusons l'idée qu'il faudrait s'habituer à l'isolement face aux difficultés, à une démocratie réduite à son minimum, à la disparition progressive des services publics et des équipements de proximité.

Nous faisons un autre choix

Nous choisissons :

- la proximité plutôt que l'éloignement,
- la confiance plutôt que le soupçon,
- le collectif plutôt que la concurrence,
- le pouvoir d'agir plutôt que l'assistanat et le clientélisme,
- l'égalité vécue et réelle plutôt que les discours

Nous choisissons une ville qui protège sans exclure, qui émancipe, qui décide et avance avec ses habitants.

Faire cause commune, ce n'est pas un simple mot d'ordre. C'est une méthode et une promesse, un horizon !

C'est remettre de l'humain dans chaque quartier, installer des *maisons des fraternités* comme points d'appui du quotidien. C'est soutenir celles et ceux qui s'engagent, ouvrir réellement les décisions, faire de l'écologie, de l'égalité et de la démocratie des réalités tangibles.

Faire cause commune c'est être résilient, c'est transformer la colère, la fatigue ou le découragement en capacité collective à agir.

Une ville qui se construit avec vous

Rien de ce projet ne se fera sans les habitantes et les habitants de Tourcoing.

Parce que la ville n'appartient ni à une équipe, ni à une majorité, elle appartient à celles et ceux qui y vivent.

Nous ne promettons pas une ville parfaite.

Nous promettons une ville plus juste, plus proche, plus humaine et surtout, une ville qui avance ensemble.

Tourcoing mérite mieux ! Le temps n'est plus aux simples affichages, à la communication outrancière sur des projets sans ambition et sans vision. Le temps est à l'engagement, au courage collectif, à la confiance retrouvée.

Faire cause commune, c'est choisir de ne pas laisser faire, c'est décider d'agir ensemble, c'est croire que Tourcoing peut être une ville qui protège, qui rassemble et qui donne de la force à celles et ceux qui la font vivre.

